

Les journées de l'économie circulaire

2ème édition

"nos formations, nos métiers,
nos villes... en transition"



*Valeur(s) et Management : des
méthodes pour l'économie
circulaire et collaborative*

Olaf de Hemmer



L'économie circulaire : à quoi ça sert ?

Concevoir intelligemment
des produits et services

Faire aussi bien avec moins

Être responsable

Recycler des déchets et rebuts

Créer de la valeur

&

Respecter des valeurs

Baisser les coûts

Faire du bien

Économiser des ressources naturelles

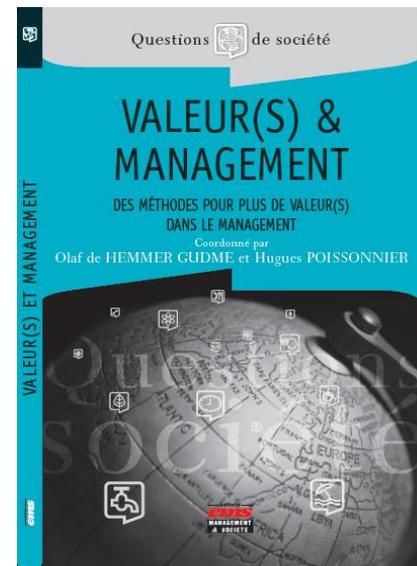
Rester compétitif

L'approche Valeur(s) est commune à de nombreuses méthodes

Nous avons recensé les méthodes basées sur le concept 'valeur' et l'approche 'système' :

combien en avons-nous trouvées ?

51 !



Les 51 méthodes Valeur(s)

- Achats responsable / durables
- Activity Based Costing / Activity Based Management – ABC/ABM
- Analyse de la Valeur – AV
- Analyse des Modes de Défaillances de leurs Causes et de leur Criticité – AMDEC
- Balanced Score Card – BSC /V&M/
- Blue Ocean & Value Innovation /V&M/
- Business Analysis - BA /V&M/
- Business Model Generation
- Business Process Management – BPM
- Chaîne de Valeur
- Communication Non Violente – CNV
- Conception à Coûts Objectif / Design To Cost – CCO/DTC
- Customer Value Added
- Développement Durable -DD
- Earned Value Management
- **Éco-conception**, ecodesign
- **Economie circulaire**
- Economie de fonctionnalité
- Efficience /V&M/
- EVA – Economic Value Added /V&M/
- GROW coaching & résolution de problème
- Ingénierie Système – IS
- Interactifs /V&M/
- Jugaad innovation
- Leadership par les Valeurs / Management par les Valeurs
- Lean Manufacturing – 6 Sigma
- Management par la Valeur / Value Management
- Méthode d'Analyse et de Remontée de la Valeur – MAREVA
- Méthode des Référentiels de Valeurs Partagés – MRVP
- Marketing de la Valeur
- Marketing Expérientiel ou CEM – Customer Experience Management
- PAT Miroir
- Public Value Management
- Purpose
- ReConception à Coûts Objectif / Redesign To Cost - RCO/RTC
- Responsabilité Sociétale d'Entreprise /V&M/
- SCOS'D - Systemics for Complex Organisational Systems' Design
- Shared Value
- Shareholder Value
- Slow management
- Sociodynamique
- Solution Focus /V&M/
- Supplier Relationship Management – SRM
- Sûreté de Fonctionnement – SDF
- Target costing – Genka Kikaku
- Théorie des Contraintes – TOC
- Total Cost of Ownership – TCO
- V3-vision, valeurs et volonté /V&M/
- Valeur entrepreneuriale
- Value Management
- Value Stream Mapping – VSM

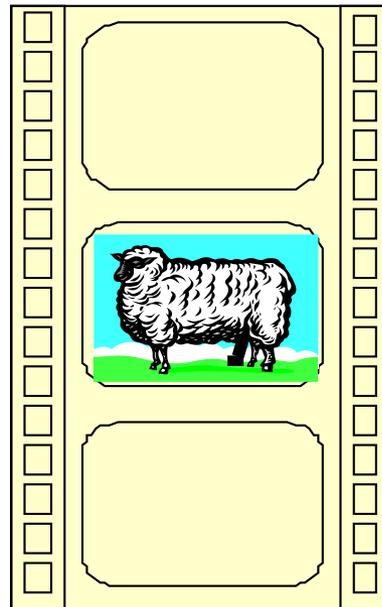
Valeur(s) : d'abord un état d'esprit

Que vaut un mouton à 5 pattes ?



\$\$\$\$\$\$

OU



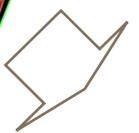
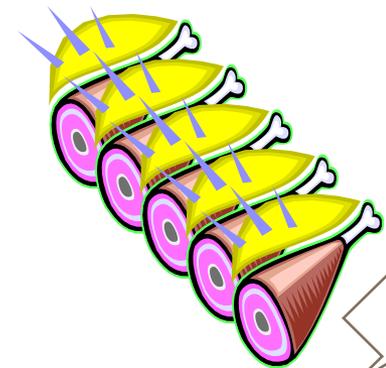
\$\$\$\$



OU



OU

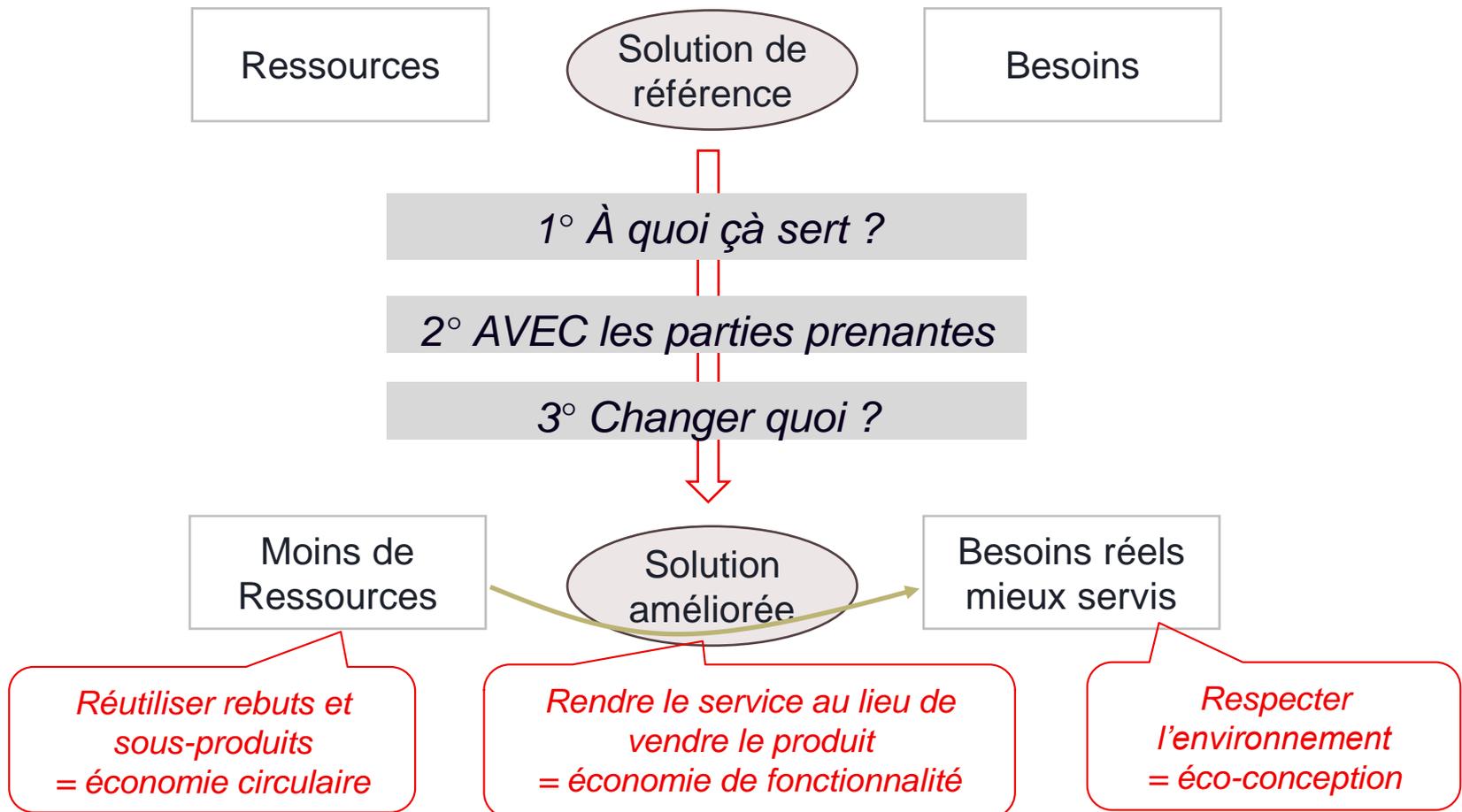


\$\$\$

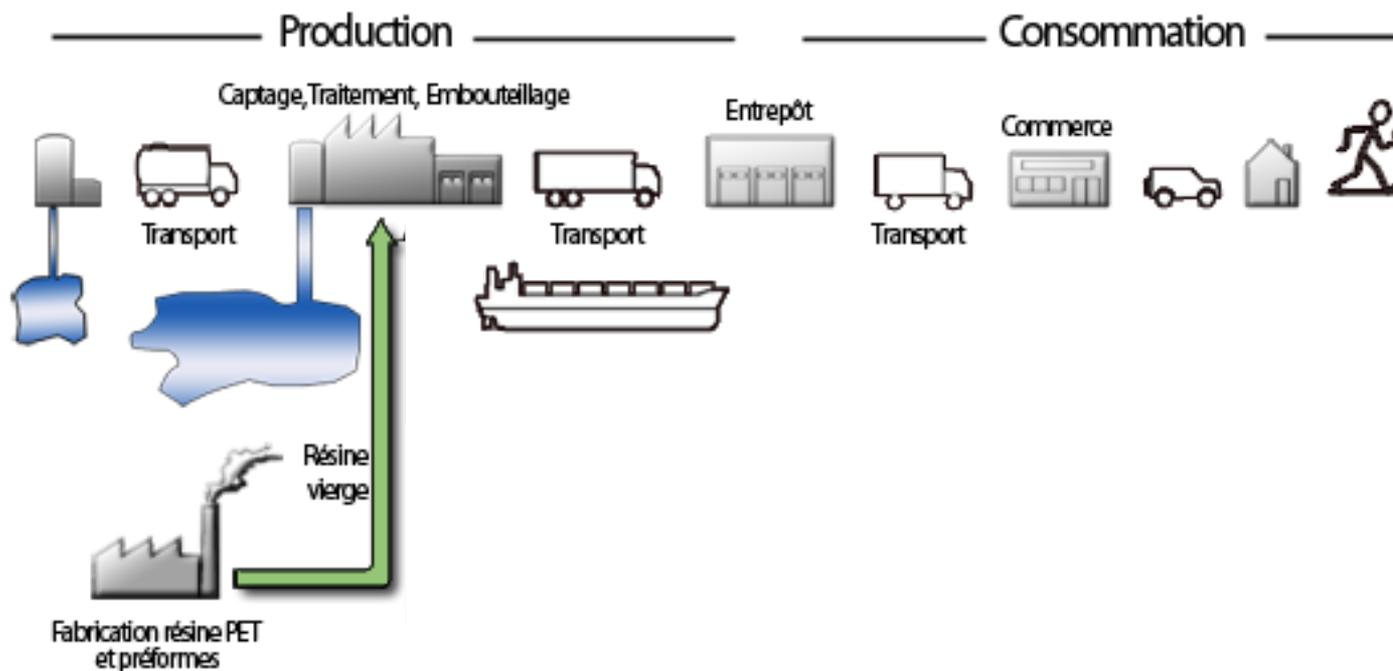
Valeur(s) = utilité(s) / coût(s)
À quoi çà sert ?

Ces démarches ont en commun le raisonnement Valeur(s) :
3 étapes, 2 questions et 1 principe

Valeur(s) = utilité(s) / coût(s) = satisfaction des besoins / ressources consommées

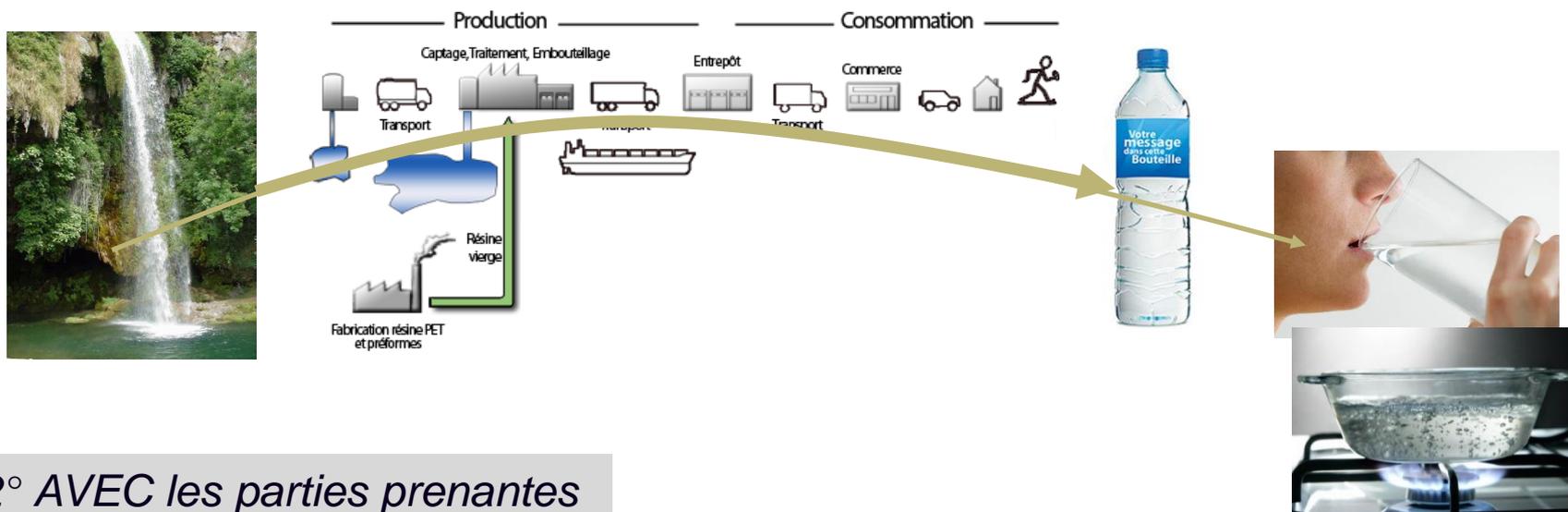


Améliorer la création de valeur(s) de l'embouteillage d'eau: comment faire ?



Améliorer la création de valeur(s) de l'embouteillage d'eau: comment faire ?

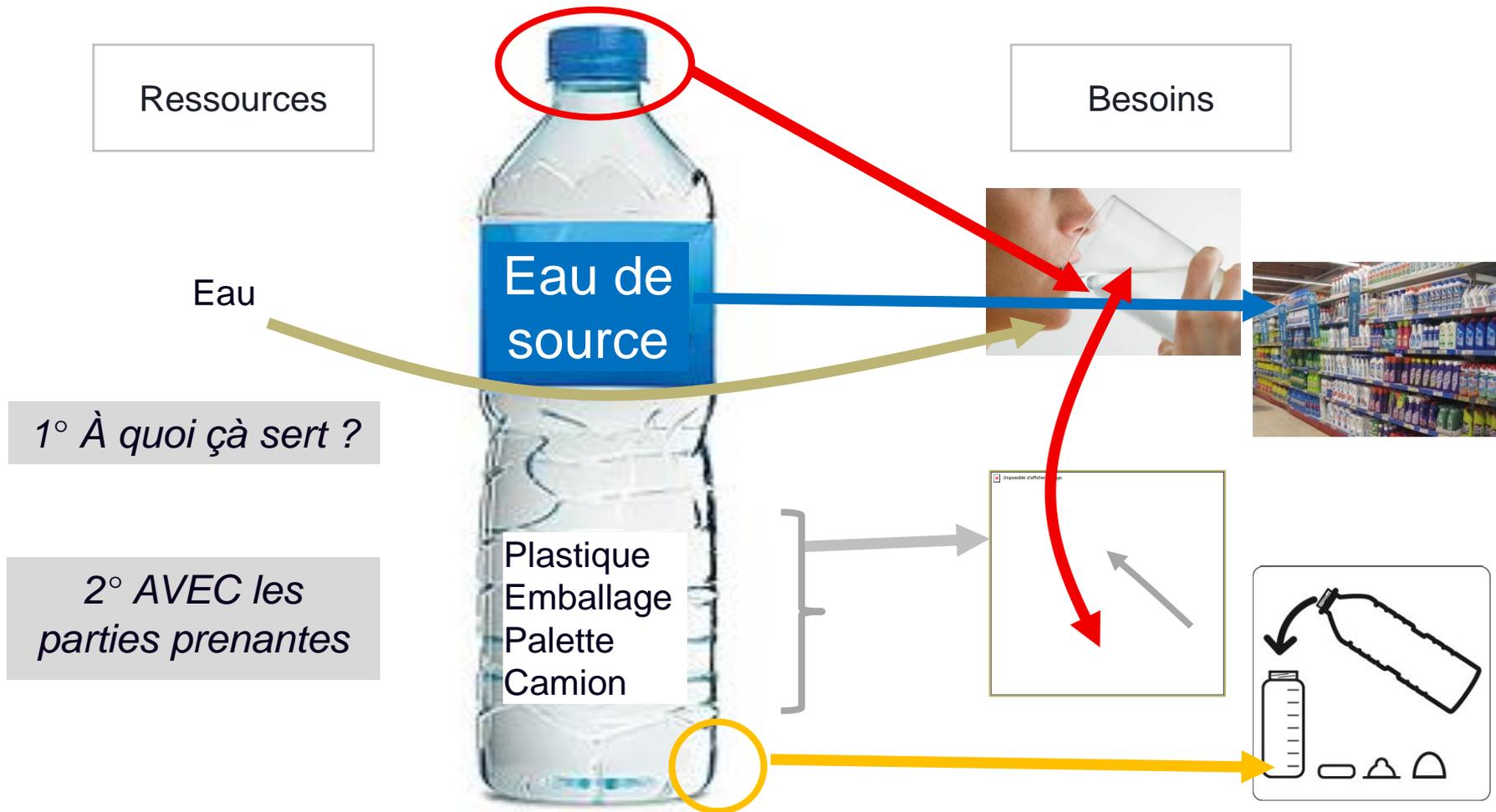
1° À quoi ça sert ?



2° AVEC les parties prenantes

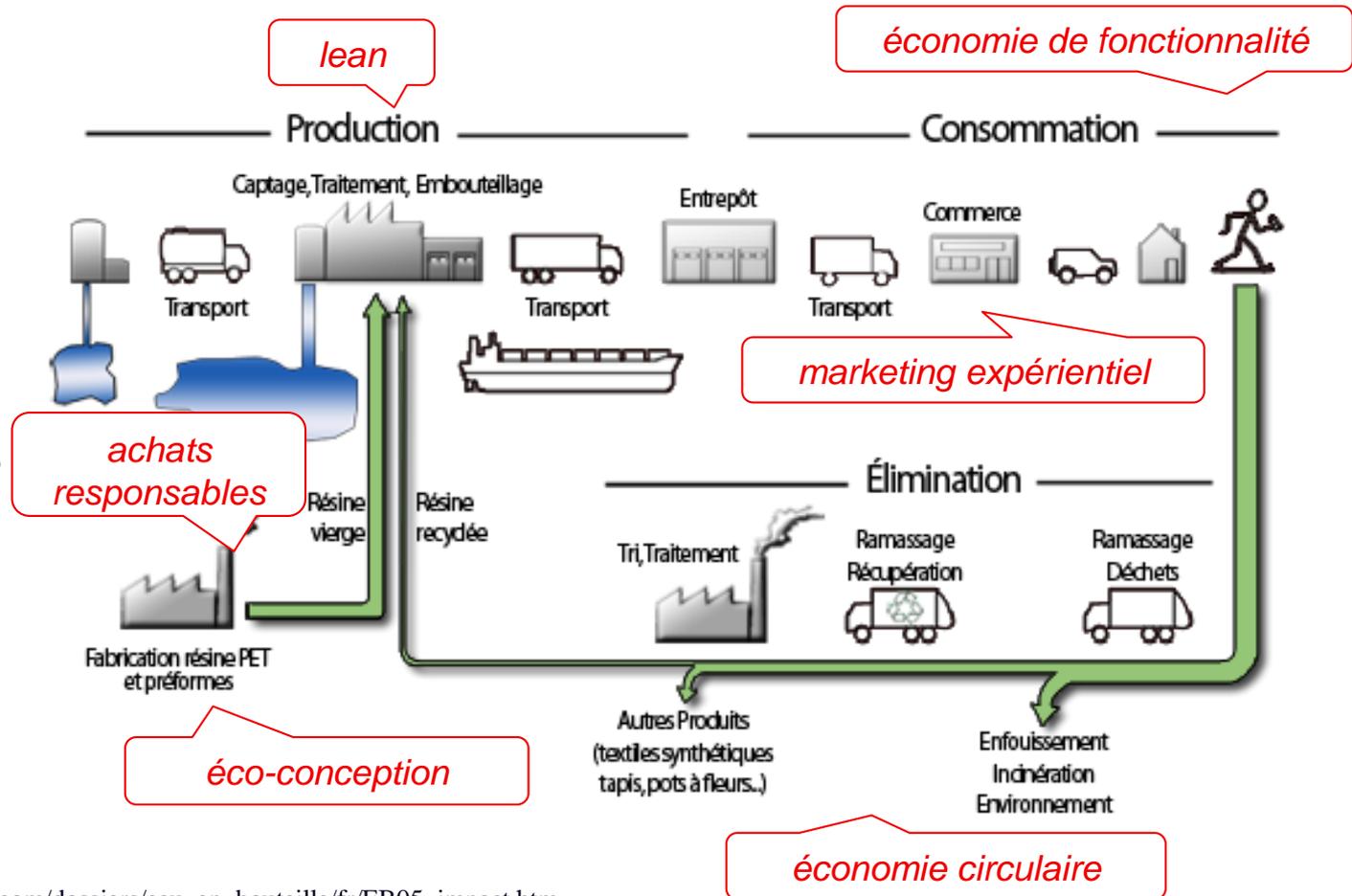
3° Changer quoi ?

Optimiser une bouteille d'eau : à quoi servent les ressources ?



Optimiser une bouteille d'eau : comment faire autrement ?

3° Changer quoi ?

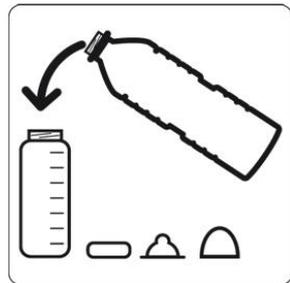


Source : http://www.ecosynthese.com/dossiers/eau_en_bouteille/fr/EB05_impact.htm

Optimiser une bouteille d'eau : comment faire autrement ?

3° Changer quoi ?

Blue Ocean



Business Model Generation



Shared Value



Jugaad innovation

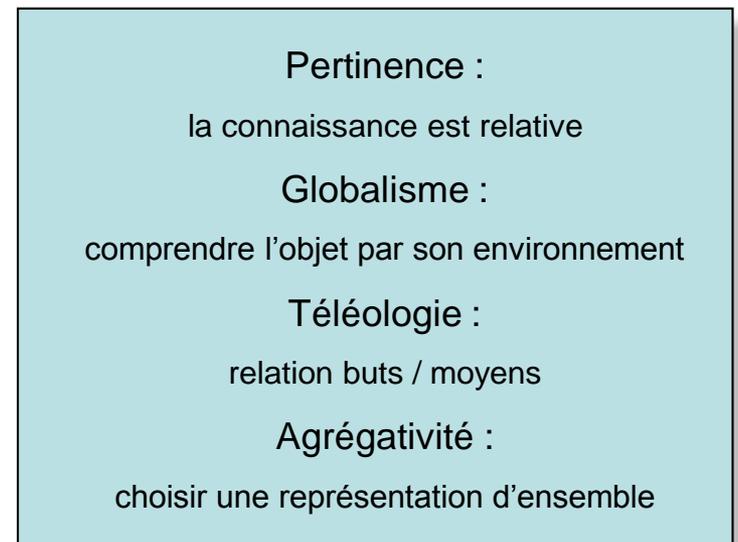
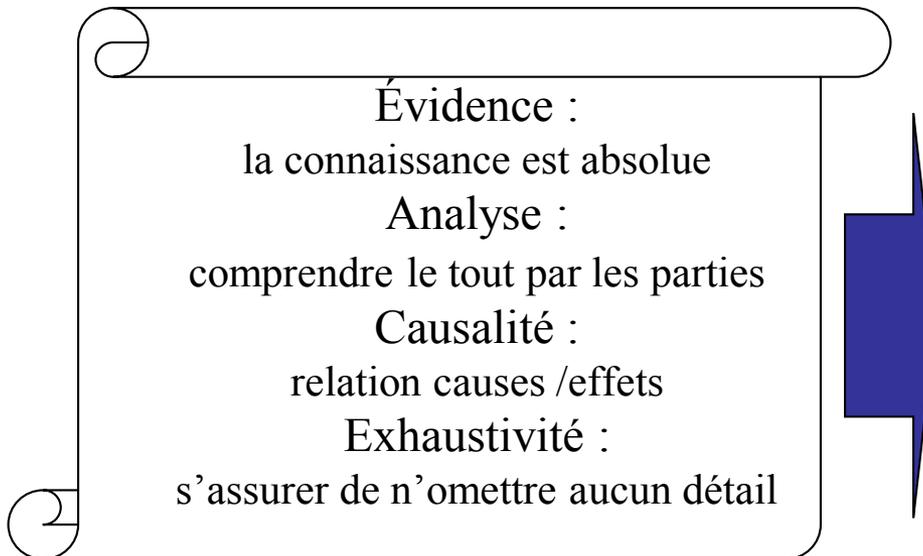
Créer plus de valeur(s) :
services mieux rendus ET moins de ressources

Ces méthodes ont en commun une approche 'système' qui dépasse le raisonnement cartésien qui prévaut aujourd'hui (à raison)

Comme la mécanique de Newton a été dépassée par celle d'Einstein ...

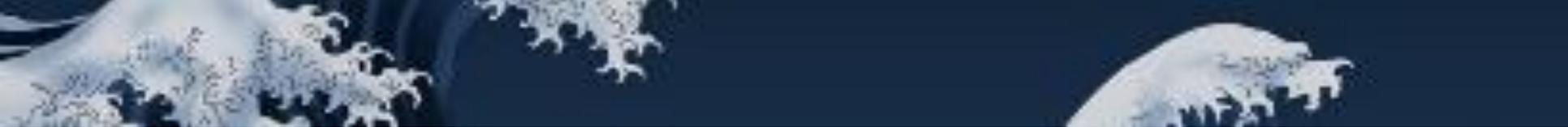
... les préceptes proposés par Descartes pour « bien conduire sa raison » :

... sont dépassés par ceux proposés par Le Moigne :



Ils sont à la base des démarches 'Valeur'

(extrait de « La théorie du système général » JL Le Moigne 1994)



*“ Il semble que la perfection soit atteinte
non pas lorsqu’il n’y a plus rien à ajouter,
mais plus rien à retrancher ”*

Antoine de Saint Exupéry, ‘Terre des hommes’

<http://valeursetmanagement.com>